مجلة علوم الرياضة المجلد الثالث عشر
العدد : 48 الرقم الدولي: ISSN-e: 2710 - 5016
ISSN: 2074 - 6032

فاعلية اتخاذ القرارات الادارية في ظل الازمات الرياضية لأصحاب القرار للاتحادات الرياضية في العراق

The effectiveness of administrative decision-making in light of the sports crises for sports decision-makers in Iraq

م.د زينة ابراهيم مهدي
وزارة التربية/المديرية العامة للتربية الرياضية والنشاط المدرسي
Zina852000@yahoo.com
07703239807
Prof. Dr. Zina Ibrahim Mahdi
The Ministry of Education / General Directorate of Physical Education and School

ملخص البحث باللغة العربية

هدفت الدراسة الحالية تصميم مقياس فعالية اتخاذ القرارات الادارية في ظل الازمات الرياضية من وجهه نظر اعضاء الهياة الادارية والتعرف على أهم اساليب اتخاذ القرار في ادارة الازمات الرياضية من وجهة نظر رؤساء الهيات الادارية. للأندية العراقية في منطقة الفرات الاوسط. وكان المجال البشري هم اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات الرياضية في العراق . تكون مجتمع البحث من جميع اعضاء الهيئات الاتحادات الرياضية الاولمبية والغير اولمبية والبالغ عددهم (47) اتحاد ويمثلون (373) وهم يمثلون اعضاء الهياة الادارية للاتحادات الرياضية في العراق وهم يمثلون جميع الاتحادات المنضوية داخل اللجنة الاولمبية العراقية استنتجت الباحثة ان اغلب الفعاليات المستخدمة من قبل اصحاب القرار في اتخاذ القرار الاداري جاءت بدرجة ضعيفة واغلب اصحاب القرار يستخدمون فعاليات القرارات الادارية الاجماع بالقرارات

(الابتعاد عن المشاكل ،الطريقة المتبعة ،الخبرة المتكررة .التجريب) واغلب الفعاليات الادارية لاتخاذ القرارات هي كلاسيكية قديمة تحتاج الى تحديث .واوصت الى اعادة هيكلة لفعالية القرارات الادارية المتبعة لدى اصحاب القرار بشكل جدي واستحداث اساليب وفعالية ادارية حديثة في مواجهه متطلبات الازمات والواقع الجديد في الاتحاد . وضرورة الابتعاد عن الفعاليات الكلاسيكية القديمة المتبعة من قبل اصحاب القرار

Abstract:

The current study aimed to design a measure of the effectiveness of administrative decision-making in light of the sports crises from the point of view of the members of the administrative body and to identify the most important methods of decision-making in the management of sports crises from the point of view of the heads of administrative bodies. For Iraqi clubs in the middle Euphrates region. The human sphere was the members of the administrative bodies of the sports federations in Iraq. The research community consisted of all members of the Olympic and non-Olympic sports federations bodies, whose number is (47) federations and they represent (373) and they represent members of the administrative body of sports federations in Iraq and they represent all federations affiliated with the Iraqi Olympic Committee. The researcher concluded that most of the activities usedThe decision-makers in the administrative decision-making came to a weak degree and most of the decision-makers use the activities of administrative decisions by consensus in decisions (staying away from problems, the method used, repeated experience. Experimentation) and most of the administrative activities for decision-making are old classics that need to be updated. The administrative decisions followed by the decision makers in a serious manner and the development of modern administrative methods and effectiveness in facing the requirements of crises and the new reality in the Union. And the need to stay away from the old classic activities followed by decision makers

المقدمة واهمية البحث :

تعد الازمة الرياضية من اهم المعوقات التي تجمد عمل اي شخص او اي مؤسسة سوأ كانت رياضية ام غير رياضية ولذلك تعتبر من الصعب التعامل معها من قبل الاشخاص العاديين والذين لا يملكون الخبرة في التعامل الجيد معها لأنها تقع بإحداث غير متوقعه وبوتيرة مختلفه من حيث شدتها وقوتها ولكثرة الازمات التي تقع في الجانب الرياضي وذلك لكثرة تشعبها ومجالاتها ولان الادارة الرياضية هي جزء من هذا الازمه وجزء من حلها فلذلك أصبح على الإدارة في الرياضة معرفة مدى التقدم الحاصل في الإدارة الرياضية الحديثة وكيفية استخدام الطرق الامثل في ذلك وعلى في كافة أنشطتها الرياضية. ولكون الاتحادات الرياضية في العراق جزء مهم من مسيرة الرياضة في العراق ولكون تعاملهم مع كل الاحداث الداخلية والخارجية بشكل خاص تودي القرارات الغير مدروسة بشكل كبير التأثير في العمل الاتحادي مما يؤثر سلبا فيه وان القرارات الغير فعالة والغير مهنية والغير مبنيه بأسس علمية صحيحه تؤثر بشكل مباشر في معالجة الازمات وكذلك التنوع في الاساليب اتخاذ القرارات التي يتخذها اصحاب القرار في الاتحادات الرياضية .

وتكمن أهمية البحث الحالي في معرفة فاعلية اتخاذ القرارات الادارية في ظل الازمات الرياضية لأصحاب القرار للاتحادات الرياضية في العراق ومعرفة مدى الاساليب الصحيحة .

مشكلة البحث : تكمن مشكلة البحث في التساؤل التالي

ماهي فاعلية اتخاذ القرارات الادارية لرؤساء الاتحادات الرياضية في ظل الازمات الرياضية

هدفا البحث : ويهدف البحث الى :

1. تصميم مقياس فعالية اتخاذ القرارات الادارية في ظل الازمات الرياضية من وجهه نظر اعضاء الهياة الادارية
2. التعرف على أهم اساليب اتخاذ القرار في ادارة الازمات الرياضية من وجهة نظر رؤساء الهيات الادارية. للأندية العراقية في منطقة الفرات الاوسط.

مجالات البحث :

المجال البشري : اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات الرياضية في العراق

المجال الزماني : 2020/12/8 – 2021/3/10

المجال المكاني : مقرات الاتحادات الرياضية في العراق

2. **اجراءات البحث الميدانية :**

1.2 منهج البحث: استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لحل مشكلة البحث.

2-2 مجتمع وعينة البحث:

تكون مجتمع البحث من جميع اعضاء الهيئات الاتحادات الرياضية الاولمبية والغير اولمبية والبالغ عددهم (47) اتحاد ويمثلون (373) وهم يمثلون اعضاء الهياة الادارية للاتحادات الرياضية في العراق وهم يمثلون جميع الاتحادات المنضوية داخل اللجنة الاولمبية العراقية .وكما في جدول (1)

جدول (1)

يبين العدد الكلي وعينة البحث

ت	الاتحادات الرياضية	مجتمع البحث وعينته				
		العدد الكلي	التجربة الاستطلاعية	(البناء)	(التطبيق)	الملاحظات
1.	الاتحاد العراقي لكرة القدم	5			2	لجنة تطبيعيه
2.	الاتحاد العراقي لكرة السلة	8	1	2	3	-
3.	الاتحاد العراقي للكرة الطائرة	8	1	3	4	-
4.	الاتحاد العراقي لكرة اليد	8	1	3	3	-
5.	الاتحاد العراقي لألعاب القوى	8	1	3	4	-
6.	الاتحاد العراقي للملاكمة	8	1	3	4	-
7.	الاتحاد العراقي للمبارزة	8	1	2	4	-
8.	الاتحاد العراقي لرفع الاثقال	8	1	2	4	-
9.	الاتحاد العراقي للدراجات	8	1	2	3	-
10	الاتحاد العراقي للرماية	8	1	3	3	-
11	الاتحاد العراقي للجمناستك	8	1	3	4	-
12	الاتحاد العراقي للسباحة	8	1	2	3	-
13	الاتحاد العراقي للتنس	8	1	2	3	-
14	الاتحاد العراقي للريشة الطائرة	8	1	2	3	-
15	الاتحاد العراقي للفروسية	8	1	3	4	-
16	الاتحاد العراقي للتجذيف	8		2	3	-
17	الاتحاد العراقي للطاولة	8	1	3	4	-
18	الاتحاد العراقي للقوس والسهم	8		2	3	-
19	الاتحاد العراقي للمصارعة	8	1	3	3	-
20	الاتحاد العراقي للجودو	8		2	3	-

21	الاتحاد العراقي للتايكوندو	8	1	4	4	–
22	الاتحاد العراقي الثلاثي	8		2	3	–
23	الاتحاد العراقي للبيسبول وسوفت بول	8	1	2	3	–
24	الاتحاد العراقي للكاراتيه	8		3	3	–
25	الاتحاد العراقي للكيك بوكسنك	8		2	3	–
26	الاتحاد العراقي للجيوجستو	8		2	3	–
27	الاتحاد العراقي لبناء الاجسام	8	1	2	4	–
28	الاتحاد العراقي للبلياردو	8		3	3	–
29	الاتحاد العراقي للوشو كونغ فو	8		2	3	–
30	الاتحاد العراقي للكرة العابرة	8		2	4	–
31	الاتحاد العراقي للشركات	8		2	3	–
32	الاتحاد العراقي للبولينغ	8		3	4	–
33	الاتحاد العراقي للرياضة الجامعية	8		2	2	–
34	الاتحاد العراقي للطب الرياضي	8		2	2	–
35	الاتحاد العراقي المواي تاي	8		3	3	–
36	الاتحاد العراقي الاسكواش	8		3	3	–
37	الاتحاد العراقي الكيكو شنكاي	8		2	2	–
38	الاتحاد العراقي الشطرنج	8		2	3	–
39	الاتحاد العراقي للقوة والذراع	8		2	3	–
40	الاتحاد العراقي للقوة البدنية	8		2	3	–
41	الاتحاد العراقي للأولمبياد الخاص	8	1	2	3	–
42	الاتحاد العراقي لتنس كرة القدم	8		3	3	–
43	اتحاد العراقي للرحالة	8		2	1	–
44	الأتحاد العراقي الجوي	8		2	3	–
45	الأتحاد العراقي للشراع والألعاب المائية	8		4	3	–
46	الأتحاد العراقي للتايكونوجستو	8		2	3	–
47	الأتحاد العراقي للكانوي والكاياك	8		3	3	–
	المجموع	373	20	112	144	

2-3 الادوات المستخدمة في التجربة الميدانية :

1- المصادر والمراجع

2- استمارة استطلاع اراء الخبراء

3- المقابلات الشخصية

4- حاسبة يدوية

5- جهاز حاسوب لابتوب hp

6- استمارة تفريغ البيانات

2-4 خطوات تنفيذ البحث:

2-4-1 تحديد الاساليب

قامت الباحثة بتصميم استبانة لفعالية القرارات الادارية في ظل الازمات الرياضية تحتوي على بعض من اساليب القرارات الادارية في الازمات الرياضية من خلال قرات المصادر والمراجع العلمية ذات الصلة بموضوع الباحثة ومن ثم تم عرض الاستبانة على مجموعه من الخبراء والمختصين في مجال الادارة الرياضية وبلغ عددهم (15) خبير ملحق (1) لتحديد اهم الفعاليات لاتخاذ القرار التي تناسب العمل وكما في ملحق (2) وباستخراج النسبة المئوية وبذلك تم اختيار (5) فعاليات لاتخاذ القرارات من اصل (10) اسلوب وكما مبين في الجدول(2)

الجدول (2)

يبين اجابات السادة الخبراء

ت	الفعاليات	يصلح	لا يصلح	النسبة المئوية
1	الممارسة المتكررة	15	0	%100
2	الابتعاد عن المشاكل	13	2	%86,6
3	الشخصية القيادية	4	11	%26,6
4	مجموع القرارات	3	12	%20
5	الطريقة المتبعة	15	0	%100
6	التفاعل مع الاخرين	4	11	%26,6
7	الافكار المقترحة	1	14	%6,66
8	الاجماع بالقرارات	14	1	%93,3
9	طبيعة المشكلة	3	12	%20
10	التجريب	15	0	%100

2-4-2 صياغه العبارات:

بعد ان تم اختيار فعاليات القرارات الادارية في ادارة الازمات الرياضية من خلال الاستبانة الاستطلاعية ، قامت الباحثة بكتابة عبارات المقياس على فعاليات القرارات الادارية في ادارة الازمات الرياضية بحيث يتم اشباع كل فعالية من الفعاليات بعدد الفقرات المناسبة واصبح عدد الفقرات بصيغته الاولية (28) عبارة .

2-4-3 صلاحية العبارات وتحليلها :

لمعرفة صلاحية العبارات قامت الباحثة بعرض الصيغة الاولية للفقرات على مجموعة من الخبراء في الادارة الرياضية وعددهم (15) خبير كما في ملحق(1) .

وبعد ذلك قامت الباحثة بتحليل اجابات الخبراء والمختصين من خلال النسبة المئوية من خلال بعد ذلك تم استبعاد (3)عبارات من مجموع عبارات المقياس. كون نسبة المئوية اقل من 75%. وبذلك تبقى (25) عبارة صالحة والجدول (3) يبين ذلك

الجدول (3)

يبين صلاحية الفقرات من خلال اراء الخبراء

ت	يصلح	لا يصلح	النسبة المئوية	القبول
1	14	1	%93,3	مقبولة
2	15	0	%100	مقبولة
3	15	0	%100	مقبولة
4	13	2	%86,6	مقبولة
5	1	14	%6,66	مرفوضة
6	14	1	%93,3	مقبولة
7	15	0	%100	مقبولة
8	15	0	%100	مقبولة
9	13	2	%86,6	مقبولة
10	14	1	%93,3	مقبولة
11	14	1	%93,3	مقبولة
12	1	14	%6,66	مرفوضة
.13	13	2	%86,6	مقبولة
14	13	2	%86,6	مقبولة
15	1	14	%6,66	مرفوضة

16	14	1	%93,3	مقبولة
17	15	0	%100	مقبولة
18	15	0	%100	مقبولة
19	14	1	%93,3	مقبولة
20	13	2	%86,6	مقبولة
21	13	2	%86,6	مقبولة
22	13	2	%86,6	مقبولة
23	14	1	%93,3	مقبولة
24	13	2	%86,6	مقبولة
25	13	2	%86,6	مقبولة
26	15	0	%100	مقبولة
27	15	0	%100	مقبولة
28	15	0	%100	مقبولة

2-5 التجربة الاستطلاعية :

"وهي التجربة التي تقام على عينة من مجتمع البحث لكن يتم استبعادها من التجربة الرئيسية"() وهي تجربة مصغرة تطبق على عينة صغيرة من مجتمع البحث نفسه تجرى تحت ظروف مشابهة لظروف التجربة الرئيسة. إذ قامت الباحثة بإجراء التجربة الاستطلاعية مع فريق العمل المساعد على عينة قوامها(20)عضوا على بعض اعضاء الاتحادات الرياضية وكان الغرض :

1. التعرف على مدى وضوح فقرات المقياس وتعليماته.
2. التعرف على الوقت الكافي للإجابة والذي استغرق وقت الإجابة من (20-25) دقيقة.
3. التعرف على الصعوبات التي قد تواجه الباحثة في تطبيقه للمقياس النهائي.

وقد تبين من خلال ذلك أن جميع العبارات كانت واضحة ومفهومة لدى عينة التجربة الاستطلاعية ومن أجل تلافي أي صعوبات او أخطاء عند التطبيق خلال التجربة الرئيسية للبحث.

2-5 التحليل الاحصائي للفقرات: استخدمت الباحثة الاسلوبين الآتيين:

1. **المجموعتان الطرفيتان :** تعتمد قدرة المقياس الجيد على كفاية الأجزاء المكونة له من ناحية القدرة على التمييز بين المجموعات المتباينة للظاهرة، وقد تحقق صدق التمييز من خلال الإبقاء على الفقرات التي أثبت التحليل الإحصائي قدرتها التمييزية في المقياس" إذ تشير القدرة التمييزية إلى القدرة على التفريق أو التمييز بين الأفراد الذين يحصلون على درجات عالية

والأفراد الذين يحصلون على درجات منخفضة في المقياس نفسه"[1]، وعلى ضوء ذلك رتبت الدرجات الكلية ترتيباً تنازلياً من قبل الباحث ومن ثم أخذ أعلى وأدنى 27% من الدرجات الكلية ، لتمثل المجموعة العليا 27 % من الدرجات العليا للفقرات التي استحصلت من الأشخاص ، والمجموعة الدنيا 27% من الدرجات الدنيا للفقرات التي استحصلت من الأشخاص، وكان عددهم مساوياً (30) عضوا لكل مجموعة.

2. الاتساق الداخلي:

1- ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس:

تم احتساب معامل الاتساق الداخلي من خلال علاقة الارتباط بين درجة كل فقرة مع الدرجة الكلية على العينة البالغة (112) ومن خلال استخراج النتائج ومقارنتها مع القيمة الجدولية عند درجة حرية (111) ومستوى دلالة (0.05) تبين ان جميع الفقرات دالة معنوية.

2- ارتباط المجال بالدرجة الكلية للمقياس: تم استخدام معامل الارتباط (بيرسون) بين درجات المجال والدرجة الكلية للمقياس والجدول (4) يبين ذلك:

الجدول (4)

يبين معامل الارتباط (بيرسون) بين درجات المجال والدرجة الكلية للمقياس

ت	الفعاليات	معامل الارتباط
1	الممارسة المتكررة	0,869
2	الابتعاد عن المشاكل	0,908
3	الطريقة المتبعة	0,865
4	الاجماع بالقرارات	0,806
5	التجريب	0.908

2-6 المعاملات العلمية للمقياس:

2-6-1 الصدق:

" يعد الصدق من المعايير المهمة لجودة الاختبار حيث يشير إلى مدى الدقة التي تقيس بها أداة القياس السمة أو الظاهرة التي وضعت لقياسها"، وللصدق أنواع عديدة وقد وظف الباحث الطرق التالية للتحقق من صدق المقياس.

2-6-1-1 صدق المحتوى:

يتحقق هذا النوع من الصدق من خلال عرض فقرات المقياس وبدائل الإجابة ومفتاح التصحيح على مجموعة من الخبراء والمختصين لإقرار صلاحيتها وبذلك تم قبول الفقرات التي حصلت على موافقة الخبراء والمختصين وحذف الفقرات غير الصالحة .

2-6-1-2 صدق البناء:

صدق البناء"التأكد من أن مكونات الاختبار مصممه ضمن الهدف الذي وضع من أجله الاختبار" وقد ثبت ذلك من خلال معاملات الارتباط درجة الفقرة مع الدرجة الكلية للمقياس وقد أجرى الباحث ذلك أيضا من خلال معامل الارتباط بين الدرجة الكلية للمجالات وبين الدرجة الكلية للمقياس وتدل هذه المعاملات على الاتساق الداخلي للمقياس وقد كانت خمس درجات كل درجه تمثل مجالاً مع الدرجة الكلية للمقياس لإيجاد معاملات الارتباط البسيط (بيرسون)

2-7 الثبات :

إن الثبات من الشروط المهمة التي يجب توافرها في المقياس ليكون دقيقاً ويعني" مدى الدقة أو الإتقان أو الاتساق الذي يقيس به الاختبار الظاهرة التي وضع من أجلها "( )، ويعرف الثبات " هو الاختبار الذي يعطي نتائج مقاربة أو نفس النتائج إذا طبق أكثر من مرة في ظروف مماثلة" لهذا يجب أن يكون الثبات على درجة عالية من الدقة والمثالية في بناء المقياس، و لاستخراج الثبات اعتمدت الباحثة على الطرق الآتية:

1- طريقة التجزئة النصفية:

من أجل حساب معامل الثبات بهذه الطريقة قسم الفقرات فردية وزوجية ثم تم استخراج معامل الارتباط بيرسون بين هذين النصفي ولحساب الثبات بهذه الطريقة فقدت استخدمت الباحثة بيانات استمارات بناء المقياس البالغ عددها (112) استمارة. واستخرج معامل الثبات بين مجموع درجات النصفين باستخدام معامل الارتباط بيرسون لمجموع درجات نصفي الاختبار وقد تراوح بين (0.718) فعالية القرارات الادارية ، إلا أن هذه القيم تمثل معاملات نصفي الاختبار للمجالات الفرعية لذلك يتعين تصحيح هذه المعاملات من خلال استعمال معادلة (سبيرمان- براون) لتصحيح معامل الثبات للحصول على ثبات الاختبار ككل وبعد التصحيح أصبح معامل الثبات يتراوح بين (0.835)

2- معادلة ألفا كرونباخ:

لقد استخدمت الباحثة طريقة ألفا كرونباخ لقياس مدى ثبات الأداة من ناحية الاتساق الداخلي لفقرات الأداة، فأداة القياس تتمتع بالثبات إذا كانت تقيس سمة محددة قياساً يتصف بالصدق والاتساق اذ قامت الباحثة باستعمال معادلة (ألفا كرونباخ) لحساب ثبات الاختبار على الإجابات والبالغ عددها(112 استمارة) وعند استخراج معامل الثبات كانت قيمه (0,821) وهو معامل ثبات يمكن الوثوق بها لتقدير ثبات الاختبار.

2-8 الوسائل الإحصائية:

استخدمت الباحثة الحقيبة الاحصائية spss

3- عرض النتائج وتحليل ومناقشتها:

3-1 عرض وتحليل ومناقشة نتائج مقياس القرارات الادارية في ظل الازمات الرياضية

جدول (5)

يبين التكرارات والنسب المئوية لإجابات افراد العينة على فعاليات القرارات الادارية

الفعاليات	كثيرا جدا		كثيرا		احيانا		نادرا		نادرا جدا		مجموع	الوسط	الوزن	الاهمية
	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	تقدري	مرجح	المئوي	النسبية
الاجماع بالقرارات	4	2.8	9	6.3	36	25	55	38.2	40	27.8	2.180	1.001	ضعيف	43.5
الابتعاد عن المشاكل	4	2.8	10	6.9	23	16	70	48.6	37	25.7	2.125	0.967	ضعيف	42.5
الطريقة المتبعة	0	0	10	6.9	34	23.6	49	34	51	35.4	2.020	0.930	ضعيف	40.4
الخبرة المتكررة	36	25	36	25	49	34	15	10.4	8	5.6	3.534	1.139	جيد	70.6
التجريب	4	2.8	26	18.1	43	29.9	38	26.4	33	22.9	2.513	1.115	ضعيف	40.4
المجموع	48	33,4	91	63,2	185	128,5	227	157.6	169	117,4	12,372	5,152	ضعيف	

يتبين من خلال عرض الجدول (5) يتضح من الجدول أعلاه إن أعلى أهمية نسبية في فعالية الاجماع بالقرارات كانت في المجال (4) إذ بلغت (70.6%) في حين بلغ المجموع التقديري لهذه الفعالية (3.534) وهذا يدل على ان ظهور هذه النتيجة على وفق ما هو يجري في الاتحادات الرياضية وما هو معمول به حيث يعتمد اغلب رؤساء الاتحادات الرياضية على عامل الخبرة والسنين التي قضوها في عمل الاتحاد وان الكثير من المصادر تشير الى ان

رؤساء الاتحادات واصحاب القرار هم يعتمدون بالدرجة الاساس على عامل الخبرة في ادارة الاتحادات الرياضية للازمات الرياضية و كيف يتفاوضون مع المؤسسات الاخرى ويعرفون أيضاً كيف يتعاقدون ويبيعون اللاعبين وكيف يتفاوضون في اوقات الازمات (اللامي:2015: 76). إن الاداريين الناجحين ذوي الخبرة أيضاً على دراية وعلم بكيفية إدارة عمليات التمويل الخاصة بالأنشطة الرياضية. وبعبارة أخرى، فانهم يتمتعون بالخبرة .وهذا ما اشارات اليه استجابات العينة .

يتضح من الجدول أعلاه ايضا ان فعالية (الاجماع بالقرارات) قد حصل على ثاني اعلى ترتيب بالنسبة المئوية وان كان ضعيف ولكنه يعتبر الاعلى بعد الخبرة المتكررة وبلغ نسبة (43.5) في حين بلغ المجموع التقديري المرجح لهذه الفعالية (2.180) اذ اعتمد هذا الراي على الاخذ بآراء اعضاء الهيئات الادارية بحث يرى معضهم ان اصحاب القرار ليس لديهم اجماع على التجمع والاجتماعات مع اعضائها في اتخاذ القرارات الادارية المهمة وانما يكون اتخاذ القرارات اليه من قبل اصحاب القرار دون الرجوع الى الاعضاء.

فيما احتل فعالية (الابتعاد عن المشاكل) المرتبة الثالثة حيث بلغت نسبته المئوية (42.5) وبتقدير (2.125) وهي درجة ضعيفة مقارنة مع جدول المستويات حيث ان اغلب الاجابات جاءت بهذا النتيجة وذلك لان العينة ترى ان الاغلبية من اصحاب القرار (رؤساء الاتحادات الرياضية) يبتعدون عن المشاكل عند وقوعها والاكتفاء بالمشاهدة دون التدخل في عمل اي حل للمشكلة وبهذا جاءت الاستجابات بشكل ضعيف (لايخ:2021: 34).

وقد احتلن فعاليتي(الطريقة المتبعة) و (التجريب) بنفس الاهمية النسبية البالغة (40.4) وبتقدير على التوالي (2.020) (2.513) وترى عينة البحث من الاعضاء ان هذان الفعالية ليس لهما دور كبير في عملية اتخاذ القرارات الادارية الفعالة في ظل الازمات الرياضية التي تواجه عمل الاتحادات الرياضية وبالتالي فقد حصلت على استجابات قليلة وضعيفة (ابراهيم:2001: 34)، حيث ان اغلب رؤساء الاتحادات الرياضية يقدمون اقتراحاتهم في تحسين الإدارة من تجاربهم الشخصية معتمدين على طريقة التجربة والخطأ، ولكن الاداري الذي ينطلق في تصرفاته من مبدأ التجربة والخطأ أو من حلول جاهزة محفوظة هو إنسان مهمل لذكائه منكر لإمكانات الابداع الذاتي، والابداع يحتاج إلى خلفية قائمة على الوضوح والتعمق ويحتاج إلى انسان يعتمد على ما يتوصل الية العلم في ممارساته. ويكون ضعيف في مواجهه العقبات من الازمات الرياضية. (حريم:2006: 95)

4- الخاتمة:

اغلب الفعاليات المستخدمة من قبل اصحاب القرار في اتخاذ القرار الاداري جاءت بدرجة ضعيفة، اغلب اصحاب القرار يستخدمون فعاليات القرارات الادارية الاجماع بالقرارات (الابتعاد عن المشاكل ،الطريقة المتبعة ،الخبرة المتكررة .التجريب)، اغلب الفعاليات الادارية لاتخاذ القرارات هي كلاسيكية قديمة تحتاج الى تحديث، فعالية اصحاب القرار نحو ادارة الازمات الرياضية ضعيفة جدا مقارنه مع بعض الاساليب الادارية المستخدمة، ويوصي الباحث اعادة هيكلة لفعالية القرارات الادارية المتبعة لدى اصحاب القرار بشكل جدي، واستحداث اساليب وفعالية ادارية حديثة في مواجهه متطلبات الازمات والواقع الجديد في الاتحاد، وضرورة الابتعاد عن الفعاليات الكلاسيكية القديمة المتبعة من قبل اصحاب القرار، وضرورة اجراء اختبارات مهمه لتولي المناصب الادارية وفق اختبار عالمي للإدارة

المصادر

1. أحمد إبراهيم: إدارة الأزمات التعليمية من منظور عالمي ، الإسكندرية ، المكتب العلمي للكمبيوتر والنشر والتوزيع ،2001.
2. خالد اسود لايخ ، سلام حنتوش رشيد : المفاهيم الاستراتيجية في الادارة الرياضية ، دار دلجة للطباعة والنشر ، 2021، .
3. أحمد إبراهيم: إدارة الأزمات التعليمية من منظور عالمي ، الإسكندرية ، المكتب العلمي للكمبيوتر والنشر والتوزيع ،2001.
4. حسين حريم، مبادئ الإدارة الحديثة: النظريات – العمليات الإدارية – وظائف المنظمة، ط1، (عمان: دار الحامد، 2006)،.
5. غسان قاسم داود اللامي و خالد عبدالله إبراهيم العيساوي: إدارة الأزمات الأُسُس والتطبيقات ، دار دجلة للطباعة والنشر ، 2015