

تأثير الحوكمة على مستوى الاستثمار بالمؤسسات الرياضية في العراق

## The Impact of E-Governance on the Level of Investment in Sports Institutions in Iraq

م.د أحمد جارالله عبدالله الكرخي

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة ديالى

Lect. Dr. Ahmed Jarallah Abdullah Al-Karkhi

College of Physical Education and Sports Sciences / University of  
Diyala

07705816959

[m.d.ahmed@uodiyala.iq](mailto:m.d.ahmed@uodiyala.iq)

الكلمات المفتاحية : الحوكمة ، الاستثمار ، المؤسسات الرياضية.

**E-Governance, Investment, Sports Institutions. Keywords:**

**المخلص :**

يهدف البحث تعرف تأثير مستوى الحوكمة على مستوى الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية العراقية و استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي وذلك لطبيعة البحث قام الباحث باختيار عينة عمدية قدرها (156) فردا من اعضاء الهيئات الادارية بالأندية الرياضية ، اعضاء الاتحادات الرياضية ، رؤساء الاندية ، اعضاء الوحدات القانونية بالاتحادات الرياضية ، اعضاء الشعبة القانونية بوزارة الشباب والرياضة. وقد قام الباحث بتقسيم عينة البحث الى عينة الدراسة الاستطلاعية : قوامها (31) فردا بغرض تقنين استمارة الاستبيان من مجتمع البحث الاصلي ومن خارج عينة الدراسة الاساسية ، و عينة الدراسة الأساسية : قوامها (125) فردا بغرض تطبيق استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث قام الباحث بتصميم استمارة استبيان لأفراد وفئات مجتمع البحث ومن اهم النتائج التي توصل اليها، المحددات الخارجية تتمثل في " تنظيم المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية ،التشريعات والقوانين والاجراءات المنظمة للمؤسسات الرياضية ،كفاءة الجهاز الرقابي اللازم لمتابعة المشروعات الاستثمارية الرياضية ،كفاءة النظام المالي الذي يسمح بقيام المشروعات الاستثمارية الرياضية ،المناخ العام للاستثمار للنشاط الاقتصادي" ضمان التقارير المالية بالمؤسسة الرياضية وراي مراقب الحسابات فيها .

**Abstract:**

The research aims to identify the impact of the level of E-governance on the level of sports investment in Iraqi sports institutions. The researcher used the descriptive approach with the survey method. Due to the nature of the research, the researcher selected a deliberate sample of (156) individuals from members of the administrative staff of sports clubs, members of sports federations, club presidents, members of legal units in sports federations, and members of the legal division of the Ministry of Youth and Sports. The researcher divided the research sample into a survey

study sample: consisting of (31) individuals for the purpose of standardizing the questionnaire form from the original research community and from outside the basic study sample, and a basic study sample: consisting of (125) individuals for the purpose of applying the questionnaire form for the research. The researcher designed a questionnaire form for individuals and categories of the research community. Among the most important results reached are the external determinants represented in "regulating competition and preventing monopolistic practices, legislation, laws and procedures regulating sports institutions, the efficiency of the regulatory body necessary to follow up on sports investment projects, the efficiency of the financial system that allows the establishment of sports investment projects, the general situation for investment in economic activity", ensuring financial reports in the sports institution and the opinion of the auditor.

### 1- المقدمة:

الحوكمة من المفاهيم الحديثة التي حظيت باهتمامات كبيرة في السنوات الأخيرة سواء في المؤسسات بصفة عامة او المؤسسات الرياضية بصفة خاصة حيث تهدف الى زيادة الجودة والتميز في الاداء ، فهي عبارة عن مجموعة من المبادئ والقوانين والنظم والقرارات التي تهدف الى تحقيق الجودة والتميز في الاداء عن طريق اختيار الاساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف المؤسسة وتنظيم العلاقات بين جميع جوانب المؤسسة .

ويرى احمد الشريف(2018) ان الحوكمة في المؤسسات الرياضية تهدف الى ترشيد العمل الإداري وتعزيز جودة الخدمات للارتقاء بعالم الاحتراف والتنافسية الرياضية، والسعي نحو المزيد من الادارة الرشيدة وتقليل النفقات ، ويجب ان يكون ذلك من خلال وجود مجالس منتخبة وقيادة تدرك اهمية تفعيل أنظمة الحوكمة فيها ، من اجل حماية جميع المصالح وفق مبادئ وأسس الحوكمة الرشيدة التي تتميز بقيم الشفافية والمساواة والنزاهة والمسئولية والعدالة.(الشريف،2018: 10)

يعرف جمال محمد على ، بادي الدوسري(2019) الحوكمة بانها " هو الحكم الرشيد الذي يتم تطبيقه عر حزمة من القوانين والقواعد والمبادئ التي تؤدي الى الشفافية واعمال القانون ، ويشير مصطلح الحوكمة الى مجموعة من القواعد والمبادئ التي يتم من خلالها ادارة الهيئات والمؤسسات داخليا بهدف حماية المصالح وتحقيق الاهداف المراد بلوغها كما تحدد الحوكمة توزيع الحقوق والمسئوليات داخل العمل الإداري، كما أنها تبين القواعد والاجراءات لاتخاذ القرارات ، وتوفر ايضا الهيكل الذي يتم من خلاله وضع الاهداف ووسائل بلوغ تلك الاهداف والرقابة على الاداء و الحوكمة تتميز بعدد من الخصائص هي :

- الانضباط : اي اتباع السلوك الاخلاقي المناسب والصحيح.
  - الشفافية: اي تقديم صورة حقيقية لكل ما يحدث.
  - الاستقلالية : اي لا توجد تأثيرات وضغوط غير لازمة للعمل.
  - المسائلة: اي امكان تقييم وتقدير اعمال القيادات والادارة التنفيذية.
  - المسؤولية: اي وجود مسئولية أمام جميع الاطراف ذوى المصلحة .
  - العدالة: اي يجب احترام حقوق مختلف المجموعات أصحاب المصلحة .
  - المسؤولية الاجتماعية: اي النظر الى الهيئة كمواطن جيد.(على، الدوسرى،2019: 44)
- واشار كل من **كمال عبدالرحمن دروش، محمد صبحي حسنين (2004)** الى أن الاندية الرياضية والهيئات الرياضية احدى مجالات الاستثمار وأحد أوجه زيادة الاقتصاد القومي للدول، خاصة بعد ان ثبت من تجربة الصين في الاستثمار بالمجال الرياضي ودخولها المنافسة العالمية في السوق الحر وقد أجرت الصين منذ عام 1983 تعديلات على الخطوط الرئيسية لسياستها في مجال الاستثمار بفتح الاندية وملاعب الجولف والصالات وغيرها من المنشآت الرياضية أدت بدورها الى تفوقها. (درويش ، حسنين 2004:37)
- وذكر كل من **حسن احمد الشافعي، سماح صلاح الدين (2009)** إن أساليب الاستثمار في المؤسسات الرياضية تتعدد وتختلف من مؤسسة إلى أخرى طبقا لطبيعة الهدف من إنشائها وتبعاً للإمكانيات ومصادر التمويل، وتنقسم مجالات الاستثمار في المجال الرياضي بالمؤسسة الرياضية إلى:
- رعاية الفرق الرياضية للألعاب الفردية والجماعية.
  - استضافة الفرق الأجنبية العالمية.
  - حق بيع تذاكر المباريات والمنافسات.
  - حق بيع وشراء اللاعبين.
  - حقوق البث التلفزيوني.
  - حقوق الدعاية والإعلان.
  - إنشاء مدارس لتعليم وتدريب الألعاب الرياضية المختلفة.
  - استخدام العلامات والشعارات على المنتجات ووسائل الخدمات الرياضية.
  - إصدار الطوابع والعلامات التذكارية للمناسبات والأحداث الرياضية.
  - تأجير صالات الألعاب المغطاة والمفتوحة.
  - استثمار مرافق وخدمات المؤسسات الرياضية كالمطاعم والكافيتيريا.

• إنشاء الأندية الصحية المزودة بأحدث الأجهزة التكنولوجية.

استثمار عام بالمؤسسات الرياضية:

- إنشاء مراكز علاج طبيعي.
- إنشاء حمامات سباحة.
- فتح فصول لتعليم اللغات.
- إنشاء صالات لألعاب الاطفال.
- إنشاء روضة للأطفال.
- إنشاء محطة تزويد للوقود
- إنشاء مجمع تجارى. (حسن الشافعي:ص 37)

ويرى الباحث ان عملية الاستثمار تواجه العديد من الصعوبات سواء كانت صعوبات تتعلق بالجانب الإداري او الإجرائي والتي تتمثل في تعدد الهيئات والجهات التي يجب ان يتردد عليها المستثمر للحصول على التراخيص بالاستثمار ، بالإضافة الى تعدد الاوراق المطلوبة لكل جهة والتعقيدات الروتينية التي تواجه المستثمر نتيجة عدم ادراك مواد ونصوص وقوانين ولوائح الاستثمار او صعوبات تتعلق بالجانب الاقتصادي من حيث المحددات الخاصة بالسياسة الاقتصادية ودرجة الاستقرار الاقتصادي واستقرار المستوى العام للأسعار وكذلك الصعوبات التي تتعلق سواء بالقوانين والتشريعات الخاصة بالاستثمار او الصعوبات التي تنتج عن عدم توفير البيانات والمعلومات التي تهم المستثمر والتي يحتاج اليها في اتخاذ قرار الاستثمار بها ، وذلك بالإضافة الى توجه وزارة المالية بتقليل الاعانات المخصصة للأندية الرياضية .

**أهداف البحث:**

يهدف البحث الى التعرف على تأثير الحوكمة على مستوى الاستثمار بالمؤسسات الرياضية في العراق من خلال التعرف على :

- محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية في العراق.
- متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية في العراق.
- طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية في العراق.

**تساؤلات البحث:**

- ما هي محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية في العراق؟
- ما هي متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية في العراق؟
- ما هي طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية في العراق؟

**2 - إجراءات البحث:**

1-2 منهج البحث : استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، وذلك لملائمته لطبيعة البحث .

## 2-2 مجتمع وعينة البحث:

قام الباحث باختيار عينة عمدية قدرها (156) فردا من اعضاء الهيئات الادارية بالأندية الرياضية ، اعضاء الاتحادات الرياضية ، رؤساء الاندية ، اعضاء الوحدات القانونية بالاتحادات الرياضية ، اعضاء الشعبة القانونية بوزارة الشباب والرياضة.

وقد قام الباحث بتقسيم عينة البحث كالتالي

• عينة الدراسة الاستطلاعية : قوامها (31) فردا بغرض تقنين استمارة الاستبيان من مجتمع البحث الاصلي ومن خارج عينة الدراسة الاساسية .

• عينة الدراسة الأساسية : قوامها (125) فردا بغرض تطبيق استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث وهذا ما يوضحه جدول (1)

جدول رقم (1)

### عينة البحث الكلية موزعة وفقا لكل من العينة الاستطلاعية والعينة الاساسية

العينة الأساسية		العينة الاستطلاعية		عينة البحث	فئات البحث
النسبة%	العدد	النسبة%	العدد		
77.78%	7	22.22%	2	9	اعضاء الهيئات الادارية بالأندية الرياضية
77.78%	7	22.22%	2	9	
75.00%	6	25.00%	2	8	
85.71%	6	14.29%	1	7	
85.71%	6	14.29%	1	7	
83.33%	5	16.67%	1	6	
75.00%	6	25.00%	2	8	
85.71%	6	14.29%	1	7	
77.78%	7	22.22%	2	9	
83.33%	5	16.67%	1	6	
85.71%	6	14.29%	1	7	
85.71%	6	14.29%	1	7	
70.00%	7	30.00%	3	10	
83.33%	5	16.67%	1	6	
85.71%	6	14.29%	1	7	
83.33%	5	16.67%	1	6	
83.33%	5	16.67%	1	6	
77.78%	7	22.22%	2	9	رؤساء الاندية

%75.00	12	%25.00	4	16	اعضاء الوحدات القانونية بالاتحادات الرياضية
%83.33	5	16.67%	1	6	اعضاء الشعبة القانونية بوزارة الشباب والرياضة
%80.13	125	%19.87	31	156	الاجمالي

### 2-3 أدوات جمع البيانات.

قام الباحث بتصميم استمارة استبيان لأفراد وفئات مجتمع البحث الموضحة بجدول رقم (1) كأداة أساسية لجمع البيانات بهدف التعرف على تأثير الحوكمة على مستوى الاستثمار بالمؤسسات الرياضية في العراق

وقد تم تحديد (3) محاور لاستمارة الاستبيان وموزع عليها ( 40 ) عبارة وجاءت كما يلي:

**المحور الاول :** محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية.

**المحور الثاني :** متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية

**المحور الثالث :** طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية.

### 3-3 المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان:

#### 3-1 الصدق:

قام الباحث بعرض المحاور على مجموعة من السادة الخبراء المتخصصين في مجال الادارة الرياضية والاستثمار والذي تتوافر فيهم شروط الحصول على درجة الدكتوراه والبالغ عددهم (12) خبير لاستطلاع آراءهم حول مناسبة المحاور والعبارات المقترحة لإبداء الرأي في مدى ملائمتها لتحقيق اهداف البحث.

واوضحت النتائج اتفاق آراء السادة الخبراء على صلاحية المحاور الموضوعية من قبل الباحث بنسبة تراوحت ما بين (66.66% : 100%) و بالتالي لا يوجد اي تعديل على محاور وعبارات استمارة الاستبيان.

#### 3-2 صدق الاتساق الداخلي :

تم التأكد من صدق عبارات استمارة الاستبيان بحساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة وبين الدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان وهذا ما يوضحه جدول (2) .

#### جدول (2)

معامل الارتباط بين درجة العبارة ودرجة المحور الذي تنتمي إليه العبارة ن=31

م	المحور	مسلسل العبارات	معامل الارتباط
1	المحور الاول : محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية.	2 : 1	0.412-0.795
2	المحور الثاني :. متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية .	11 : 3	0.397-0.688
3	المحور الثالث : طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية .	40 : 12	0.469-0.902

قيمة ر الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) = 0.349

يتضح من جدول (2) أن قيم معاملات الارتباط المحسوبة أكبر من القيمة الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) مما يدل على الاتساق الداخلي لعبارات محاور الاستبيان مع المحور الذي تنتمي إليه تلك العبارات وتم حساب معامل الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستمارة والتي يوضحها الجدول التالي

### جدول (3)

معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان ن=31

معامل الارتباط	المحور
0.527	المحور الاول : محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية
0.498	المحور الثاني : متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية
0.809	المحور الثالث : طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية

قيمة ر الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) = 0.349  
يتضح من جدول (3) أن قيم معاملات الارتباط بين استمارة الاستبيان بعضها البعض وبين الدرجة الكلية للاستمارة قيم دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.05) مما يدل على صدق استمارة الاستبيان وأنها تقيس ما وضعت من أجله

### 3-3 الثبات :

أ- حساب الثبات عن طريق ألفا كرونباك

### جدول (4)

معاملات ثبات محاور الاستبيان

م	محاور الاستبيان	ثبات المحور	ثبات الاستمارة
1	المحور الاول : محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية.	0.864	0.891
2	المحور الثاني : متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية	0.767	
3	المحور الثالث : طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية	0.874	

يتضح من جدول رقم (4) أن قيم معاملات ثبات المحاور والاستمارة ككل قيم مرتفعة مما يدل على ثبات الاستمارة.

3-4 مجالات التطبيق : تم تطبيق استمارة الاستبيان في صورتها النهائية مرفق (1) عن طريق تسليمها شخصياً من قبل الباحث وذلك كالآتي :

المجال البشري : تم التطبيق على أفراد عينة البحث والبالغ عددهم (125) فرداً من أعضاء الهيئات الادارية بالأندية الرياضية ، أعضاء الاتحادات الرياضية ، رؤساء الأندية ، أعضاء الوحدات القانونية بالاتحادات الرياضية ، أعضاء الشعبة القانونية بوزارة الشباب والرياضة.  
المجال المكاني :

تم تطبيق البحث (بالأندية الرياضية - الاتحادات الرياضية المعنية - وزارة الشباب والرياضة)

### المجال الزمني :

تم تطبيق استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث في الفترة من 2024/5/2 وحتى 2024/5/25 .

### 3-5 طريقة تصحيح استمارة الاستبيان :

اعتمد الباحث في تحديد استجابات استمارة الاستبيان على ميزان ( ليكرت الثلاثي ) والذي يتمثل

في (موافق - الى حد ما- غير موافق ) وقد اعطت الاستجابات ( 1 ، 2 ، 3 )

### 2-3 المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث :

تم ايجاد المعالجات الاحصائية باستخدام برنامج SPSS version 2020 فيما يلي :-

• التكرارات

• النسبة المئوية % Percentage

• معامل الارتباط (البيرسون) Pearson

• معامل ثبات الفا كرونباخ Alpha Cronbach

• المتوسط الحسابي Mean

### 3- عرض ومناقشة النتائج

اولا: عرض ومناقشة نتائج المحور الأول : محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار

بالمؤسسات الرياضية

### جدول (5)

التكرار والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة بعبارات المحور الاول (محددات الحوكمة

لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية) ن = 125

الترتيب	نسبة الموافقة %	الاستجابة الممثلة (ليكرت)	المتوسط الحسابي	لاوافق		إلى حد ما		موافق		الدلالات الإحصائية	م
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار		
										المحددات الخارجية :	1
2	98.80%	نعم	2.976	0.00%	0	2.40%	3	97.60%	122	التشريعات والقوانين والاجراءات المنظمة للمؤسسات الرياضية .	1/1
6	93.20%	نعم	2.864	4.80%	6	4.00%	5	91.20%	114	وجود مؤسسات خاصة بالمهن الحرة مثل مكاتب المحاماة والمكاتب الاستشارية المالية الاستثمارية.	2/1
1	99.60%	نعم	2.992	0.00%	0	0.80%	1	99.20%	124	تنظيم المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.	3/1
3	98.40%	نعم	2.968	0.00%	0	3.20%	4	96.80%	121	كفاءة الجهاز الرقابي اللازم لمتابعة المشروعات الاستثمارية الرياضية	4/1
5	94.80%	نعم	2.896	3.20%	4	4.00%	5	92.80%	116	المناخ العام للاستثمار للنشاط الاقتصادي	5/1
7	90.00%	نعم	2.8	6.40%	8	7.20%	9	86.40%	108	وجود بعض المؤسسات ذاتية التنظيم مثل الجمعيات المهنية والشركات العاملة في السوق المالية .	6/1
4	96.00%	نعم	2.92	0.00%	0	8.00%	10	92.00%	115	كفاءة النظام المالي الذي يسمح بقيام المشروعات الاستثمارية الرياضية .	7/1
										المحددات الداخلية	2
2	99.20%	نعم	2.984	0.00%	0	1.60%	2	98.40%	123	مساعدة المشروعات الرياضية في الحصول على تمويل مشاريعها وتحقيق الارباح.	1/2

6	97.60%	نعم	2.952	0.80%	1	3.20%	4	96.00%	120	القواعد والتعليمات التي تحدد أسلوب وشكل القرارات داخل المؤسسة الرياضية.	2/2
1	99.60%	نعم	2.992	0.00%	0	0.80%	1	99.20%	124	الحوكمة في النهاية تؤدي الى زيادة الثقة في الاستثمار المجال الرياضي .	3/3
5	98.00%	نعم	2.96	0.00%	0	4.00%	5	96.00%	120	توزيع المهام والسلطات بين الجمعية العمومية للمؤسسة الرياضية ومجلس الادارة والادارة التنفيذية من أجل تخفيف التعارض بين مصالح هذه الاطراف.	4/4
1	99.60%	نعم	2.992	0.00%	0	0.80%	1	99.20%	124	العمل على ضمان حقوق الاقلية وصغار المستثمرين	5/2
3	98.80%	نعم	2.976	0.00%	0	2.40%	3	97.60%	122	العمل على دعم وتشجيع نمو القطاع الخاص وخاصة قدرته التنافسية وخلق فرص العمل.	6/2
4	98.40%	نعم	2.968	0.00%	0	3.20%	4	96.80%	121	زيادة وتعميق السوق الرياضي على رفع معدلات الاستثمار في المجال الرياضي .	7/2

مقياس ليكارت : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- 1.00-1.66 (لاوافق) ، 1.67-2.33 (إلى حد ما) ، 2.34-3.00 (موافق)

يتضح من جدول (5) والخاص التكرار والنسبة المئوية والدلالات الاحصائية الخاصة بعبارات المحور الثالث (محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية) ان نسبة موافقة عينة البحث الاساسية تراوحت ما بين (90% إلى 99.60% ) وبترتيب العبارات كما هو موضح بالجدول. وتؤكد نتائج دراسة بهاء حيد فليح (2013م) على عدم وجود مناخ آمن يتم فيه تطبيق الاستثمار الرياضي الى من يمكن ان تجري فيه العمليات بشكل طبيعي او شبه مستقر في اسوأ الاحوال ، عدم وجود آليات تعمل على تطوير الصناعات المرتبطة بالمجال الرياضي، وضعف السياسات الخاصة بالمجال الرياضي وعدم وجود جهة مرجعية واضحة في المجال الرياضي يمكنها من اتخاذ القرار المناسب الذي يؤثر في الفرار الخاص بالاستثمار الرياضي ثانيا: عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني : متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية

### جدول (6)

التكرار والنسبة المئوية والدلالات الاحصائية الخاصة بعبارات المحور الثاني (متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية) ن = 125

م	الدلالات الاحصائية محتوى العبارة	موافق		إلى حد ما		لاوافق		المتوسط الحسابي	الاستجابة المجدلة (ليكاتر)	نسبة الموافقة %	الترتيب
		النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار				
3	ضمان فاعلية الرقابة على الادارة التنفيذية من قبل مجلس الادارة .	88.00%	110	4.00%	5	8.00%	10	2.8	نعم	90.00%	8
4	مدى توافر وكفاءة نظام العمل بالمؤسسة الرياضية والجهة الادارية .	92.00%	115	7.20%	9	0.80%	1	2.912	نعم	95.60%	5
5	ضمان الكفاءة والالتزام .	89.60%	112	4.00%	5	6.40%	8	2.832	نعم	91.60%	7
6	تجنب السلطة المطلقة لمجلس الادارة في المؤسسة الرياضية .	82.40%	103	6.40%	8	11.20%	14	2.712	نعم	85.60%	11
7	ضمان وجود عناصر قوية ومستقلة بمجلس الادارة .	85.60%	107	8.00%	10	6.40%	8	2.792	نعم	89.60%	9
8	وجود مجلس ادارة قوى و بفاعلية .	94.40%	118	4.00%	5	1.60%	2	2.928	نعم	96.40%	4
9	ضمان التقارير المالية بالمؤسسة الرياضية وراي مراقب الحسابات فيه	98.40%	123	1.60%	2	0.00%	0	2.984	نعم	99.20%	1
10	تفعيل رقابة اصحاب المصلحة على	83.20%	104	6.40%	8	10.40%	13	2.728	نعم	86.40%	10

الترتيب	النسبة المئوية	نعم	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	التكرار	النسبة المئوية	التكرار	النسبة المئوية	التكرار	م	محتوى العبارة
3	97.20%	نعم	2.944	1.60%	2	2.40%	3	96.00%	120	11	اعمال المؤسسة الرياضية . تواجد قوى للمراجعة .
2	98.00%	نعم	2.96	0.00%	0	4.00%	5	96.00%	120	12	كفاءة منظومة التشريعات و المنظمة للاستثمار الرياضي .
6	95.20%	نعم	2.904	1.60%	2	6.40%	8	92.00%	115	13	ضمان تقارير الاداء بالمؤسسة .

مقياس ليكارت : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- 1.00-1.66 (لاوافق) ، 1.67-2.33 (إلى حد ما) ،  
3.00-2.34 (موافق)

يتضح من جدول (6) والخاص التكرار والنسبة المئوية والدلالات الاحصائية الخاصة بعبارة  
المحور الرابع (متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية) ان نسبة موافقة  
عينة البحث الاساسية تراوحت ما بين (85.60% إلى 99.20%) وبترتيب العبارات كما هو  
موضح بالجدول. وتؤكد نتائج دراسة حسن أحمد الشافعي، كريم محمد الحكيم (2017) انه يحرص  
مجلس الادارة على ضمان نزاهة الحساب الختامي وقوائمه المالية، لا يتم نشر ثقافة الحوكمة من  
خلال دورات الصقل لمهارات جميع العاملين، توجد قواعد محددة ومعلنة للعمل الإداري للمؤسسة ،  
لا يوجد توصيف وظيفي واضح ومعلن لجميع العاملين بالمؤسسة ، تهتم المؤسسة بمبدأ تفويض  
السلطات بها .

ثالثا: عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث : طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية

### جدول (7)

التكرار والنسبة المئوية والدلالات الاحصائية الخاصة بعبارة المحور الثالث (طرق وآليات جذب

ن = 125

الاستثمار للمؤسسات الرياضية)

الترتيب	نسبة الموافقة %	الاستجابة المجدلة (ليكاترت)	المتوسط الحسابي	لاوافق		إلى حد ما		موافق		الدلالات الاحصائية	م
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار		
4	98.80%	نعم	2.976	0.00%	0	2.40%	3	97.60%	122	14	انشاء جهاز ادارى متكامل لتسهيل عملية الاستثمار في المجال الرياضي بالدولة .
6	98.00%	نعم	2.96	0.00%	0	4.00%	5	96.00%	120	15	تكوين شبكة علاقات متكاملة للمستثمرين في المجال الرياضي .
1	100.00%	نعم	3	0.00%	0	0.00%	0	100.00%	125	16	عمل ادارة لترويج الاستثمار بتطوير البحث ووسائل الاقناع على اوساط المستثمرين الرياضيين على المستوى المحلي والدولي.
7	97.60%	نعم	2.952	0.80%	1	3.20%	4	96.00%	120	17	الارتقاء بنظم الاتصال ونقل المعلومات للمستثمرين في المجال الرياضي .
5	98.40%	نعم	2.968	0.00%	0	3.20%	4	96.80%	121	18	جذب المستثمرين الرياضيين لزيارة الدولة والتعرف على اماكن المؤسسات الرياضية الذي يمكنه الاستثمار فيها .
7	97.60%	نعم	2.952	0.80%	1	3.20%	4	96.00%	120	19	تحديد دراسات الجدوى بشأن المشروعات والاستثمار في المجال الرياضي .
2	99.60%	نعم	2.992	0.00%	0	0.80%	1	99.20%	124	20	عمل متابعة مستمرة للمشروعات الاستثمارية التي تأسس في الدولة مرتبطة بالاستثمار في المجال الرياضي
3	99.20%	نعم	2.984	0.00%	0	1.60%	2	98.40%	123	21	الاقناع بأن الاستثمار بالمؤسسات الرياضية يعد مصدرا من مصادر الدخل لكل من المؤسسة الرياضية والدولة والمستثمر .
8	97.20%	نعم	2.944	0.00%	0	5.60%	7	94.40%	118	22	عمل تحسين لجودة المؤسسات الرياضية

الترتيب	النسبة المئوية	نعم	المتوسط الحسابي	لاوافق	التكرار	إلى حد ما	التكرار	موافق	التكرار	م	محتوى العبارة
11	94.40%	نعم	2.888	3.20%	4	4.80%	6	92.00%	115	23	التي يمكن الاستثمار بها . عمل جهاز ادارى لوضع برامج خدمات ما بعد تأسيس الاستثمار للمستثمرين .
1	100.00%	نعم	3	0.00%	0	0.00%	0	100.00%	125	24	سن ووضوح واستقرار القوانين المجهزة للاستثمار في المجال الرياضي وعدم التضارب فيما بينها .
2	99.60%	نعم	2.992	0.00%	0	0.80%	1	99.20%	124	25	تفعيل دور الاطار التشريعى الحاكم للاستثمار الرياضي بما يساهم في زيادة درجة الامن والامانة للمستثمر الرياضي
9	96.80%	نعم	2.936	1.60%	2	3.20%	4	95.20%	119	26	ضمان العدالة في المنازعات المتعلقة بالاستثمار الرياضي .
13	92.40%	نعم	2.848	3.20%	4	8.80%	11	88.00%	110	27	تحسين وتطوير المناخ الاستثمارى الرياضي ليتلائم مع متطلبات السوق.
11	94.40%	نعم	2.888	3.20%	4	4.80%	6	92.00%	115	28	توضيح الصور الايجابية للدولة في السوق المستهدفة مع تقديم المشروعات الاستثمارية في المجال الرياضي لتحسين بيئة العمل.

### التكرار والنسبة المئوية والدلالات الاحصائية الخاصة بعبارات المحور الخامس (طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية

ن = 125

الترتيب	نسبة الموافقة %	الاستجابة المجدلة (بيكرات)	المتوسط الحسابي	لاوافق		إلى حد ما		موافق		م	محتوى العبارة
				النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار		
15	88.80%	نعم	2.776	8.00%	10	6.40%	8	85.60%	107	29	توفير احدث التقنيات الحديثة لمساعدة المستثمرين على الاستثمار في المجال الرياضي.
14	90.80%	نعم	2.816	5.60%	7	7.20%	9	87.20%	109	30	تحديد مجالات الانشطة الرياضية بالاسواق المستقبلية مع البحث المستمر عن المستثمرين وتحديد وسائل الاقناع في مجال الاستثمار الرياضي .
12	93.60%	نعم	2.872	4.00%	5	4.80%	6	91.20%	114	31	تقديم الدعم المستمر لجذب الاستثمار الاجنبى المباشر في المجال الرياضي بتوفير معلومات عامة عن تدفقات الاستثمار الرياضي .
6	98.00%	نعم	2.96	0.00%	0	4.00%	5	96.00%	120	32	توافر المنشآت والادوات والاجهزة اللازمة والمناسبة لتشجيع الاستثمار في المجال الرياضي بالمؤسسات الرياضية.
8	97.20%	نعم	2.944	0.80%	1	4.00%	5	95.20%	119	33	توفير الموارد المالية بصفة مستمرة في ادارة التمويل والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات الخاصة بالاستثمار الرياضي .
8	97.20%	نعم	2.944	0.80%	1	4.00%	5	95.20%	119	34	حصر الجهات المناقسة على الصعيد العالمى والمحلى في الاستثمار الرياضي
2	99.60%	نعم	2.992	0.00%	0	0.80%	1	99.20%	124	35	وضع خطط استثمارية للانشطة التي يمكن استثمارها داخل المؤسسة الرياضية .
8	97.20%	نعم	2.944	0.80%	1	4.00%	5	95.20%	119	36	اظهار المزايا والفوائد للخدمات ما قبل تأسيس عملية الاستثمار وتقديم الدعم بعد اتخاذ القرار بالاستثمار الرياضي من قبل الدولة.
5	98.40%	نعم	2.968	0.00%	0	3.20%	4	96.80%	121	37	تطوير الخطط الاعلامية بما هو جديد لجذب المستثمرين للاستثمار في المجال الرياضي .
3	99.20%	نعم	2.984	0.00%	0	1.60%	2	98.40%	123	38	وجود رؤية مستقبلية من جانب الدولة لتفعيل دور الاستثمار الرياضي في المؤسسات والهيئات الرياضية .
7	97.60%	نعم	2.952	0.00%	0	4.80%	6	95.20%	119	39	سهولة في التعامل مع الجهات الرسمية

10	94.80%	نعم	2.896	4.00%	5	2.40%	3	93.60%	117	لتفعيل الاستثمار في المجال الرياضي . عمل عقود ايجار بالنسبة للمنشآت والصالات الرياضية داخل المؤسسة مع المستثمرين وتكون محددة المدة مع الاحتفاظ بحقوق الملكية للمؤسسة .	40
----	--------	-----	-------	-------	---	-------	---	--------	-----	--	----

مقياس ليكارت : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- 1.00-1.66 (لاوافق) ، 1.67-2.33 (إلى حد ما) ، 2.34-3.00 (موافق)

يتضح من جدول (7) والخاص التكرار والنسبة المئوية والدلالات الاحصائية الخاصة بعبارة المحور الخامس (طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية) ان نسبة موافقة عينة البحث الاساسية تراوحت ما بين (88.80% إلى 100%) وبترتيب العبارات كما هو موضح بالجدول.

وتؤكد نتائج دراسة سيف داود سليمان (2018) انه يجب وجود مرونة التشريعات الرياضية بشأن اتاحة الفرصة في جذب مستثمرين ورعاة للمنشآت الرياضية، انشاء لائحة خاصة بالمنشآت الرياضية بالتأمين عليها من المخاطر ، ضرورة الاهتمام العملي بوضع طرق جديدة لتمويل المنشآت الرياضية وزيادة راس المال ، اعداد معايير رقابية لمتابعة التقييم المالي للمنشأة الرياضية لمقارنة العائد بالمتوقع ، ضرورة العمل على توفير بيئة اساسية جيدة للمشروعات الاستثمارية في مجال المنشآت الرياضية من خلال قوانين ضمانات وحوافز الاستثمار، ضرورة وجود لجنة استشارية خاصة بالمنشآت الرياضية تكون مسؤولة عن التخطيط والادارة والصيانة للمنشأة الرياضية، العمل على انهاء الإجراءات التعجيزية التي تقابل بعض منفاذي المشروعات الاستثمارية في المجال الرياضي كالتراخيص وغيرها.

تعتبر الحوكمة من العوامل الأساسية في ضمان شفافية الأداء وكفاءة اتخاذ القرارات في المؤسسات. تلعب الرقابة الإدارية دورًا حيويًا في تعزيز الحوكمة من خلال مراقبة سير العمل وضمان الامتثال للقوانين والسياسات. تساهم هذه الرقابة في تحسين فاعلية الأداء المؤسسي وتقليل من مخاطر الفساد، مما يعزز الثقة في العمليات الإدارية. (Jassim:2024: 357)

الحوكمة في سياق التعليم تشير إلى النظم والإجراءات التي يتم من خلالها إدارة وتنظيم المؤسسات التعليمية لضمان تحقيق أهدافها بكفاءة وشفافية. في كليات التربية البدنية، تلعب الحوكمة دورًا محوريًا في تحديد السياسات والآليات التي تتحكم في كيفية تقديم التعليم والتدريب الأكاديمي، بما في ذلك تنظيم أقسام الكلية وتوجيه اتجاهاتها العلمية. (Ahmed & Abdullah:2019: 3061)

#### 4- الخاتمة :

في ضوء نتائج البحث توصل الباحث الى أن : المحددات الخارجية تتمثل في " تنظيم المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية ،التشريعات والقوانين والاجراءات المنظمة للمؤسسات الرياضية ،كفاءة الجهاز الرقابي اللازم لمتابعة المشروعات الاستثمارية الرياضية ،كفاءة النظام المالي الذي يسمح بقيام المشروعات الاستثمارية الرياضية ،المناخ العام للاستثمار للنشاط الاقتصادي" ضمان التقارير المالية بالمؤسسة الرياضية وراي مراقب الحسابات فيها . كفاءة منظومة التشريعات والاجراءات المنظمة للاستثمار الرياضي . تواجد

قوى للمراجعة ، عمل ادارة لترويج الاستثمار بتطوير البحث ووسائل الاقناع لى اوساط المستثمرين الرياضيين على المستوى المحلى و الدولي ، سن واستقرار القوانين المجهزة للاستثمار في المجال الرياضي وعدم التضارب فيما بينها ، اظهر المزايا والفوائد للخدمات ما قبل تأسيس عملية الاستثمار وتقديم الدعم بعد اتخاذ القرار بالاستثمار الرياضي من قبل الدولة. ضرورة الاستغلال الامثل للمنشآت الرياضية بما يضمن استثمارها بشكل فعال ، ضرورة زيادة الرقابة على المؤسسات الرياضية من خلال الزامهم بتطبيق الحوكمة ، العمل على اصدار قوانين وتشريعات للاستثمار في المجال الرياضي ، العمل على تحسين وتطوير المناخ الاستثماري الرياضي ليتلاءم مع متطلبات اقتصادية السوق.

## **References:**

- Hassan Ahmed Al-Shafei (2006). Investment and Marketing in Physical Education and Sports. (Scientific Encyclopedia of Sports Economics). Dar Al-Wafa for Printing and Publishing, Alexandria.
- Ahmed Al-Sharif (2018). Sports and Governance: The Global Trend in the Performance of Sports Organizations. Dar Al-Fikr Al-Arabi, Cairo.
- Ahmed, M. S., Merhij, L. A., & Abdullah, A. J. (2019). An Analytical Study of the Trends of Scientific Thesis in Individual and Secondary Games According to the Specialties of the Departments of the Faculty of Physical Education for Girls/Alexandria University for the Period (2000-2017). Indian Journal of Public Health, 10(10), 3069.
- Bahaa Haidar Fleih (2013). "Obstacles to Sports Investment in Sports Clubs in Iraq". Master's Thesis (Unpublished), Faculty of Physical Education for Girls, Alexandria University.
- Gamal Muhammad Ali and Badi Hassyan Al-Dosari (2019). Sports Tool in the 21st Century. Al-Rashd Library for Publishing and Distribution, Riyadh, Saudi Arabia.
- Hassan Ahmed Al-Shafei and Samah Salah Al-Din (2009). Types of Investment Projects and Evaluation Mechanisms in Sports Institutions. Dar Al-Wafa for Printing, Alexandria.
- Jassim, R. M., & Khalaf, N. Q. (2024). The Assessment of the Management Control Authorities in the Central Associations of the National Olympic Committee of Iraq. *JOURNAL OF SPORT SCIENCES*, 16(61).
- Kamal Darwish and Sobhi Hassanein (2014). Encyclopedia of Sports Management Trends at the Beginning of the New Century Quality and Globalization in Sports Business Management Using New Administrative Methods. Dar Al Fikr Al Arabi, Cairo
- Kamel, A. N. (2024). E-learning skill in learning and developing the skill of lifting the snatch. *JOURNAL OF SPORT SCIENCES*, 16(60).
- Mahmoud Abdel Hadi Abdel Hamid (2021). E-Governance Standards and Their Relationship to Administrative Performance in Some Sports Clubs in the Arab Republic of Egypt. Unpublished PhD Thesis, Faculty of Physical Education, Mansoura University.

- Othman Mahmoud Shehaza, & Safaa Suhail Mohammed. (2024). The role of strategic readiness in avoiding the organizational collapse of sports clubs in Diyala Governorate. *Journal of Sport Science*, 16(60), 47-60. <https://doi.org/10.26400/>
- Saleh, O. N., & Fahd, S. K. (2024). Building an organizational culture scale for managing sports tournaments for physical education teachers in Salah al-Din Governorate. *JOURNAL OF SPORT SCIENCES*, 16(61).
- Sufyan Abdul Mukhlef Al-Haddad (2020). "A Proposed Model for Applying the Investment Funds System in Sports Clubs in Iraq". PhD Thesis (Unpublished), Faculty of Physical Education for Girls, Alexandria University.
- Youssef bin Attia Al-Thabeti (2020). E-Governance as an Indicator of Increasing the Financial Effectiveness of Sports Clubs in Saudi Arabia. *Scientific Journal of Physical Education and Sports Sciences*, Issue 90, Part 4, Faculty of Physical Education for Boys, Helwan University.

### مرفق رقم (1) استمارة الاستبيان في صورتها النهائية المحور الاول : محددات الحوكمة لتفعيل آليات الاستثمار بالمؤسسات الرياضية.

م	العبارات	موافق	الى حد ما	غير موافق
1	<b>المحددات الخارجية :</b>			
1/1	التشريعات والقوانين والاجراءات المنظمة للمؤسسات الرياضية .			
2/1	وجود مؤسسات خاصة بالمهن الحرة مثل مكاتب المحاماة والمكاتب الاستشارية المالية الاستثمارية.			
3/1	تنظيم المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.			
4/1	كفاءة الجهاز الرقابي اللازم لمتابعة المشروعات الاستثمارية الرياضية			
5/1	المناخ العام للاستثمار للنشاط الاقتصادي			
6/1	وجود بعض المؤسسات ذاتية التنظيم مثل الجمعيات المهنية والشركات العاملة في السوق المالية .			
7/1	كفاءة النظام المالي الذي يسمح بقيام المشروعات الاستثمارية الرياضية.			
2	<b>المحددات الداخلية</b>			
1/2	مساعدة المشروعات الرياضية في الحصول على تمويل مشاريعها وتحقيق الارباح.			
2/2	القواعد والتعليمات التي تحدد اسلوب وشكل القرارات داخل المؤسسة الرياضية .			
3/3	الحوكمة في النهاية تؤدي الى زيادة الثقة في الاستثمار المجال الرياضي .			
2/4	توزيع المهام والسلطات بين الجمعية العمومية للمؤسسة الرياضية ومجلس الادارة والادارة التنفيذية من أجل تخفيف التعارض بين مصالح هذه الاطراف.			
5/2	العمل على ضمان حقوق الاقلية وصغار المستثمرين			
6/2	العمل على دعم وتشجيع نمو القطاع الخاص وخاصة قدرته التنافسية وخلق فرص العمل.			
7/2	زيادة وتعميق السوق الرياضي على رفع معدلات الاستثمار في المجال الرياضي .			

### المحور الثاني : متطلبات تطبيق الحوكمة للاستثمار في المؤسسات الرياضية .

م	العبارات	موافق	الى حد ما	غير موافق
3	ضمان فاعلية الرقابة على الادارة التنفيذية من قبل مجلس الادارة .			
4	مدى توافر وكفاءة نظام العمل بالمؤسسة الرياضية والجهة الادارية .			
5	ضمان الكفاءة والالتزام.			
6	تجنب السلطة المطلقة لمجلس الادارة في المؤسسة الرياضية .			
7	ضمان وجود عناصر قوية ومستقلة بمجلس الادارة .			
8	وجود مجلس ادارة قوى ومشارك بفاعلية .			
9	ضمان التقارير المالية بالمؤسسة الرياضية وراي مراقب الحسابات فيها .			
10	تفعيل رقابة اصحاب المصلحة على اعمال المؤسسة الرياضية .			
11	تواجد قوى للمراجعة .			
12	كفاءة منظومة التشريعات والاجراءات المنظمة للاستثمار الرياضي .			

م	العبارات	موافق	الى حد ما	غير موافق
13	ضمان تقارير الاداء بالمؤسسة الرياضية والثقة في المعلومات الواردة فيها .			

### المحور الثالث : طرق وآليات جذب الاستثمار للمؤسسات الرياضية .

م	العبارات	موافق	الى حد ما	غير موافق
14	انشاء جهاز ادارى متكامل لتسهيل عملية الاستثمار في المجال الرياضي بالدولة .			
15	تكوين شبكة علاقات متكاملة للمستثمرين في المجال الرياضي .			
16	عمل ادارة لترويج الاستثمار بتطوير البحث ووسائل الاقتناع لى اوساط المستثمرين الرياضيين على المستوى المحلى والدولي.			
17	الارتقاء بنظم الاتصال ونقل المعلومات للمستثمرين في المجال الرياضي .			
18	جذب المستثمرين الرياضيين لزيارة الدولة والتعرف على اماكن المؤسسات الرياضية الذى يمكنه الاستثمار فيها .			
19	تحديد دراسات الجدوى بشأن المشروعات والاستثمار في المجال الرياضي .			
20	عمل متابعة مستمرة للمشروعات الاستثمارية التي تأسس في الدولة مرتبطة بالاستثمار في المجال الرياضي .			
21	الاقتناع بأن الاستثمار بالمؤسسات الرياضية يعد مصدرا من مصادر الدخل لكل من المؤسسة الرياضية والدولة والمستثمر .			
22	عمل تحسين لجودة المؤسسات الرياضية التي يمكن الاستثمار بها .			
23	عمل جهاز ادارى لوضع برامج خدمات ما بعد تأسيس الاستثمار للمستثمرين .			
24	سن ووضوح واستقرار القوانين المجهزة للاستثمار في المجال الرياضي وعدم التضارب فيما بينها .			
25	تفعيل دور الاطار التشريعى الحاكم للاستثمار الرياضي بما يساهم في زيادة درجة الامن والامانة للمستثمر الرياضي .			
26	ضمان العدالة في المنازعات المتعلقة بالاستثمار الرياضي .			
27	تحسين وتطوير المناخ الاستثمارى الرياضي لينتظم مع متطلبات اقتصاديات السوق.			
28	توضيح الصور الايجابية للدولة في السوق المستهدفة مع تقديم المشروعات الاستثمارية في المجال الرياضي لتحسين بيئة العمل.			
29	توفير احدث التقنيات الحديثة لمساعدة المستثمرين على الاستثمار في المجال الرياضي.			
30	تحديد مجالات الأنشطة الرياضية بالاسواق المستقبلية مع البحث المستمر عن المستثمرين وتحديد وسائل الاقتناع في مجال الاستثمار الرياضي .			
31	تقديم الدعم المستمر لجذب الاستثمار الاجنبى المباشر في المجال الرياضي بتوفير معلومات عامة عن تدفقات الاستثمار الرياضي .			
32	توافر المنشآت والادوات والاجهزة اللازمة والمناسبة لتشجيع الاستثمار في المجال الرياضي بالمؤسسات الرياضية.			
33	توفير الموارد المالية بصفة مستمرة في ادارة التمويل والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات الخاصة بالاستثمار الرياضي .			
34	حصر الجهات المنافسة على الصعيد العالمى والمحلى في الاستثمار الرياضي .			
35	وضع خطط استثمارية للأنشطة التي يمكن استثمارها داخل المؤسسة الرياضية .			
36	اظهار المزايا والفوائد للخدمات ما قبل تأسيس عملية الاستثمار وتقديم الدعم بعد اتخاذ القرار بالاستثمار الرياضي من قبل الدولة.			
37	تطوير الخطط الاعلامية بما هو جديد لجذب المستثمرين للاستثمار في المجال الرياضي .			
38	وجود رؤية مستقبلية من جانب الدولة لتفعيل دور الاستثمار الرياضي في المؤسسات والهيئات الرياضية .			
39	سهولة في التعامل مع الجهات الرسمية لتفعيل الاستثمار في المجال الرياضي			
40	عمل عقود ايجار بالنسبة للمنشآت والصالات الرياضية داخل المؤسسة مع المستثمرين وتكون محددة المدة مع الاحتفاظ بحقوق الملكية للمؤسسة .			